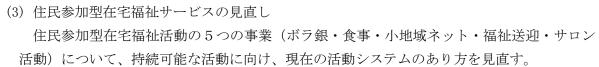
# 長岡市社会福祉協議会 令和3年度事業計画書(概要版)

基本理念である「ともに生き、ともに支えあい、心のかよいあう地域社会の実現」に向けて、「長岡市社会福祉協議会第2次活動推進計画」で示した「市民と一体になった福祉活動」の定着をはじめ、「地域ニーズに即した活動」、「市民及び関係機関の参画・協働」及び「相談支援機能・課題解決機能」の強化に引き続き取り組みます。

## 重点目標 1 住民参加型在宅福祉サービスの推進

- 1 住民主体の地域づくりの推進
  - (1) 住民参加型の福祉活動
    - ① 地域福祉・在宅福祉サービス事業(ボランティア銀行)
    - ② ふれあい型食事サービス事業
    - ③ 小地域ネットワーク活動
    - ④ 福祉送迎サービス事業
    - ⑤ ふれあい・いきいきサロン活動
  - (2) 地域福祉懇談会の開催

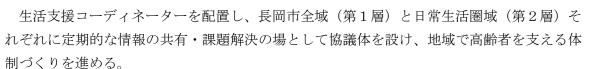
地域課題や実情に即したテーマにより、地域福祉懇談会を開催する。



(4) 地域独自の福祉事業 各地域の状況に合わせた福祉事業を実施する。

#### 2 地区社協・地区福祉会への支援強化

- (1) 地区社協・地区福祉会との連携協力と市民ニーズの把握 地域福祉懇談会の企画・運営を地区社協・地区福祉会と ともに行う。
- (2) 活動推進会議の開催 地区社協・地区福祉会会長及びコミュニティセンター長 等を対象とした推進会議を開催する。
- (3) 生活支援体制整備事業(市受託事業)



(4) 福祉コミュニティ活動の推進と福祉担当コミュニティセンター主事連絡会の開催

#### 3 地域福祉を担う人材の養成と確保

- (1) 福祉コミュニティ活動の推進の集いの開催
- (2) 生活支援活動の担い手養成研修会の開催
- (3) 地域福祉活動推進事業の実施

地域ボランティア活動への参加を促すきっかけづくりや高齢者や障害者等に対するふれあいの場づくりを目的とした事業を実施する(地区社協・地区福祉会への事業費助成)。



<食事サービス(富曽亀)>



<地域福祉懇談会(大積)>

## 重点目標2:ボランティアの養成と活動の振興

- 1 マッチング機能等、質の高いコーディネート機能の強化
  - (1) ボランティア活動の情報集約

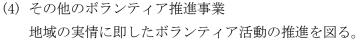
ボランティアに関する情報を収集するともに、ボランティア活動の参加希望者及び受け手の情報を集約するなど、適切な情報提供と支援・仲介機能の強化を図る。

#### 2 ボランティア活動に関わる人材の養成

- (1) ボランティアの養成
  - ① ボランティア大学の開催

基礎講座(計12回)、傾聴講座(春・秋各3回)、初心者講座(基礎講座終了後、手話、 点訳、音声訳、要約筆記の初歩的な技術を学ぶ講座を各5~8回)開催する。

- ② 各種ボランティア講座等の開催
- (2) ボランティア活動の促進 ボランティアの啓発・相談、交流事業の実施、ボラン ティア保険の加入促進等の業務を行う。
- 社会福祉協力校事業の推進、青少年ボランティア体験 講座の開催及び福祉体験学習等支援を行う。





く地域のスター養成セミナー

(5) 福祉教材等の貸出

(3) 福祉教育活動の拡大

(6) 車椅子移動用車両運行事業 [ハート・カーの運行] (市受託事業)

#### 3 新たな活動の開発

- (1) ボランティアセンター推進会議の開催 ボランティアセンターで行う事業の企画、実施、評価等、運営に関する協議を行う。
- (2) 各種ボランティア講座の開催
- (3) 活動プログラムの開発と活動の場の開拓

# 重点目標3:社協の特長を活かした介護サービスの実施

- 1 地域福祉活動と介護サービスの連携強化
  - (1) 訪問型サービス

訪問介護、介護予防訪問サービス、居宅介護・重度訪問介護、同行援護、移動支援

- ① 訪問介護ながおか ② 訪問介護サンパルコなかのしま ③ 訪問介護とちお
- ④ 訪問介護かわぐち
- (2) 通所型サービス

通所介護、地域密着型通所介護、介護予防通所サービス、基準該当生活介護、日中一時支援

- ① デイサービスセンターサンパルコなかのしま ② デイサービスセンターなごみ苑
- ③ デイサービスセンターよいた ④ デイサービスセンターぬくもり荘

長岡市くらし元気アップ事業

- ① はつらつ会 ② 健康教室(なかのん教室) ③ みしまいきいき広場
- ④ 和島ゆきわりクラブ ⑤ 寺泊ほほえみの会 ⑥ らくらく

身体障害者デイサービス事業(市受託事業)

① 長岡市社会福祉協議会身体障害者デイサービス

(3) 居宅介護支援

居宅介護支援、介護予防支援、介護予防ケアマネジメント、要介護認定調査業務(市受託事業)

- ① 居宅介護支援ながおか ② 居宅介護支援サンパルコなかのしま
- ③ 居宅介護支援とちお ④ 居宅介護支援よいた ⑤ 居宅介護支援かわぐち
- (4) 地域包括支援センター事業

包括的支援事業(市受託事業)

① 高齢者基幹包括支援センター

包括的支援事業(市受託事業)、介護予防支援、介護予防ケアマネジメント(市受託事業)

- ① 地域包括支援センターなかじま・おもてまち
- ② 地域包括支援センターなかのしま・よいた
- ③ 地域包括支援センターかわぐち
- (5) 介護サービス事業実施体制等の見直し 社会環境の変化に対応した介護サービス事業を実施する ために、事業の実施体制等を見直す。

### 2 専門的知識・技術の地域社会への還元

(1) 介護技術等の普及啓発活動

市民向けの介護・福祉に関するイベントや福祉教育等において、介護技術の講習を行う。



<PTA 親子福祉体験(寺泊)>

# 重点目標4:相談支援機能の充実、生活の安定に向けた支援

- 1 総合相談援助事業
  - (1) 長岡市ふれあい福祉総合相談所の運営
    - 一般相談:毎週月曜日から金曜日、法律相談:毎週火曜日
  - (2) 生活福祉資金貸付制度(県社協事業)の相談対応及び償還指導 低所得世帯等の自立生活援助のため、生活福祉資金の適正な相談対応・償還指導を行う。

# 重点目標5:権利擁護(日常生活自立支援事業・成年後見制度)の推進

- 1 権利擁護に関する支援
  - (1) 成年後見制度に関する相談(市補助事業)
  - (2) 成年後見制度の普及と啓発(市補助事業)
  - (3) 地域連携ネットワークの体制整備についての協議(新規) 地域連携ネットワークの中核機関の整備について、市と連 携し協議を行う。

#### 2 日常生活自立支援事業の推進

(1) 日常生活自立支援事業の実施(県社協受託事業)



<成年後見セミナー>

認知症高齢者、知的障害者や精神障害者等、判断能力の不十分な人が地域で自立した生活が営めるよう福祉サービスの利用や日常的な金銭管理等の援助を行う。

- (2) 生活支援員研修会の開催
- (3) 支所担当者連絡会の開催

#### 3 法人後見の実施

- (1) 成年後見事業運営委員会の開催
- (2) 法人後見事業の実施

意思決定が困難な方に対し、財産管理や契約等を行い、本人の生活を支援・保護する。

### 重点目標6:災害に備えた支援体制の構築

#### 1 災害ボランティアセンターの設置・運営

(1) 災害ボランティアセンターの設置・運営 災害が発生し、ボランティアによる支援が必要なとき は、市災害対策本部(災対福祉部)と協議して災害ボラ ンティアセンターを設置する。

#### 2 災害支援に向けた支援体制の強化

(1) 災害支援等の職員派遣

市外で大規模災害が発生した場合、関係機関等からの要請に応じて職員の派遣を行う。

- (2) 災害ボランティアセンター設置・運営等に関する研修会の実施
- (3) 事業継続計画 (BCP) の定着 災害時等に業務の中断を最小限にするために、事業継続計画 (BCP) の研修会を実施する。

## 重点目標7:活動の基盤づくり

#### 1 共同募金運動の推進

- (1) 共同募金運動の推進・実施(長岡市共同募金委員会事業) 地域福祉活動等の財源確保のため、共同募金運動に取り組む。
- (2) 事業費の助成 市内の団体・施設に福祉活動費を助成する。

#### 2 ともしび基金の充実

(1) ともしび基金の造成及び基金の管理運営

### 3 職員研修体系の構築、次世代従事者の養成

- (1) 職員研修体系の構築
- (2) 各種大会及び研修への参加
- (3) 各種実習生・研修生の受入れ 社会福祉士、介護福祉士等を目指す実習生や各種研修生を積極的に受け入れる。

### 4 住民会費制度の継続検討

(1) 自主財源の確保検討 住民会費制度については、現在実施している事業財源の精査と併せ、慎重に検討を行う。

#### 5 他団体の支援

(1) 関係団体の活動支援 各団体が事務局業務を主体的に行えるよう、側面的に支援する。

#### 6 広報活動の充実

- (1) 社協だよりの発行
- (2) ホームページの充実
- (3) ともしび運動の啓発(市と共催)
  - ①すこやか・ともしびまつり
  - ②ふれ愛コンサート
  - ③ポスター展
- (4) 福祉・介護・健康フェア 2021 in 長岡の開催 (新潟日報社、新潟県社会福祉協議会と共催)



<雪害ボラセン立ち上げ準備図上訓練>

<赤い羽根共同募金 街頭募金>



<福祉・介護・健康フェア 2020in 長岡>

## 重点目標8:障害者の社会参加・地域共生のまちづくりに向けた支援

#### 1 障害者の社会参加の促進

- (1) 福祉の店パレット長岡の運営 障害者等が作った製品の販売の場として「福祉の店 パレット長岡」の運営を行う。
- (2) 福祉のカフェりらんの運営支援 障害者の就労実習の場として共同で運営する「福祉 のカフェりらん」の運営を支援する。
- (3) カフェく・る~む の運営 障害者に就労の場を提供し、社会参加を促すため、「カフェく・る~む」の運営を行う。



<パレット長岡トモシア店>

# 重点目標9:福祉施設の管理運営

- 1 福祉活動・交流の充実
  - (1) 老人福祉センター「皆楽荘」の運営
  - (2) 社会福祉センター「トモシア」の管理運営(市指定管理)
  - (3) 地域福祉センター「サンパルコなかのしま」「山古志地域福祉センターなごみ苑」 の管理運営(市指定管理)
  - (4) 老人憩いの家「日枝の里」「さくらの家」「はすはな荘」の管理運営(市指定管理)
  - (5) 高齢者コミュニティセンター「ゆきわり荘」の管理運営(市指定管理)
  - (6) 健康福祉センター「志保の里荘」の管理運営(市指定管理)

## 重点目標10:法人の適正運営と機能向上

- 1 各種会議等の開催
  - (1) 理事会
  - (2) 評議員会
  - (3) 監事会
  - (4) 評議員選任委員会

#### 2 福祉団体との連携協力と福祉関係功労者の表彰

- (1) 長岡市民生委員・児童委員協議会との連携
- (2) 福祉団体との連携
- (3) 各種福祉事業の共催・後援及び支援
- (4) 福祉関係功労者の表彰

#### 3 業務の適正執行

- (1) 事務事業の見直しと事務の合理化
- (2) 情報公開
- (3) 第三者委員会の設置
- (4) 第2次活動推進計画の見直し



<長岡市社会福祉協議会 会長表彰>

「長岡市社会福祉協議会第2次活動推進計画」(平成30年度から令和5年度までの6か年計 画)の中間見直しを行う。

			I to do a tete test	Notes that the start	\(\lambda \rightarrow \righta	(単位:千円)
大	中	小	本年皮予算額	前年度予算額		1147
会費収入			13, 142	13, 415	△273	
	会費収入		13, 142	13, 415	△273	
寄附金収入			5, 500	5, 500	0	
	寄附金収入		4, 000	4, 000	0	
	指定寄附金収入		1, 500	1, 500	0	
経常経費補助金収入			333, 927	347, 406	△13, 479	
	県補助金収入		4, 000	2, 500	1, 500	
		福祉の店運営事業補助金収入	4, 000	2, 500	1, 500	
	市補助金収入		313, 634	328, 747	△15, 113	
	,	職員費補助金収入	277, 922	285, 103	△7, 181	
		運営費補助金収入	8, 525	14, 157	△5, 632	
		福祉の店運営事業補助金収入	327	327	0	
		福祉カフェ運営事業補助金収入	4, 860	4, 860	0	
		権利擁護体制整備事業補助金収入	,			
	県社協補助金収入		22, 000	24, 300	△2, 300	
	<b>异红肠</b> 拥助金収八	生活福祉資金相談員体制強化事業助成金収入	1, 872	1, 872	0	
			1, 872	1, 872	0	
	共同募金配分金収入	ᆒᆂᄼᅖᄭᄼᆑ	14, 421	14, 287	134	
		一般募金配分金収入	14, 421	14, 287	134	
受託金収入			309, 212	318, 019	△8, 807	
	市受託金収入		299, 879	309, 056	△9, 177	
		地域包括支援センター運営事業受託金収入	96, 419	96, 685	△266	
		車椅子移動用車両運行事業受託金収入	3, 165	3, 165	0	
		福祉施設管理運営事業受託金収入	100, 561	106, 249	△5, 688	
		生活援助員業務事業受託金収入	1, 380	1, 380	0	
		ボランティアセンター運営事業受託金収入	74, 584	76, 807	Δ2, 223	
		身体障害者デイサービス事業受託金収入	21, 000	22, 000	Δ1, 000	
		長岡市生活支援体制整備事業受託金収入	2, 770	2, 770	0	
	県社協受託金収入		9, 333	8, 963	370	
		生活福祉資金受託金収入	513	513	0,70	
		日常生活自立支援事業受託金収入	8, 820	8, 450	370	
貸付事業収入			20	150	△130	
<b>東口チ</b> 木仏/	償還金収入		10	100	△90	
	貸付金利息収入					
	貝门亚州心权八	延滞利息収入	10	50	△40	
事業収入		延伸和心収八	10	50	△40	
争未収八	<b>乡加弗</b> 加力		14, 357	15, 567	Δ1, 210	
	参加費収入		162	228		
	利用料収入		14, 145	15, 289	△1, 144	
//. In ∧ de =	手数料収入		50	50	0	
負担金収入	A 10 A 10 A		8, 566	11, 303	△2, 737	
	負担金収入		8, 566	11, 303	△2, 737	
		福祉の店運営事業負担金収入	720	720	0	
	1	利用者負担金収入	5, 439	7, 940	△2, 501	
	1	他団体負担金収入	1, 687	1, 851	△164	
		その他の負担金収入	720	792	△72	
介護保険事業収入			551, 283	573, 971	△22, 688	
	介護予防・日常生活支援総合事業収入		51, 143	56, 878	△5, 735	
	1	事業費収入	46, 553	51, 846	△5, 293	
		事業負担金収入(公費)	258	190	68	
	1	事業負担金収入(一般)	4, 332	4, 842		
	居宅介護料収入	7.00	342, 682	353, 515		
	(介護報酬収入)		305, 492	316, 491	△10, 833 △10, 999	
	(ノ) 原文 主以目がれたノヘノ		ასე, 49Z	J10, 491	△10, 999	

大	中	小	木圧度予質類	前年度予算額	美引増へ減額	(単位: 干円) 摘要
	Т	介護報酬収入				1000
	(利田北岳和人(1071)	刀 喪報師収入	305, 492	316, 491	△10, 999	
	(利用者負担金収入)	人 <b>*</b> 女和人原 <b>1</b> (八 弗)	37, 190		166	
		介護負担金収入(公費)	940	820	120	
		介護負担金収入(一般)	36, 250		46	
	居宅介護支援介護料収入		132, 487	134, 432	△1, 945	
		居宅介護支援介護料収入	117, 347	119, 551	△2, 204	
		介護予防支援介護料収入	15, 140	14, 881	259	
	利用者等利用料収入		16, 615	18, 177	△1, 562	
		居宅介護サービス利用料収入	1	1	0	
		食費収入(一般)	11, 360	12, 217	△857	
		介護予防·日常生活支援総合事業利用料収入	5, 254	5, 959	△705	
	その他の事業収入		8, 356	10, 969	△2, 613	
		補助金事業収入(公費)	157	163	Δ6	
		受託事業収入(公費)	2, 366	3, 783	 △1, 417	
		指定介護予防支援業務受託金収入	4, 775	5, 551		
		介護予防ケアマネシ、メント業務受託金収入	1, 058	1, 472	△414	
障害福祉サービス等事業収入			63, 884	65, 373	△1, 489	
	自立支援給付費収入			63, 527		
	日本人塚阳口貝松八	介護給付費収入	62, 228		△1, 299	
		特例介護給付費収入	61, 448	62, 807	△1, 359	
	4年	付別月喪和刊負収入	780	720	60	
	利用者負担金収入		199	311	△112	
	特定費用収入		447	379	68	
	その他の事業収入		1, 010	1, 156	△146	
		補助金事業収入(公費)	1, 005	1, 151	△146	
		補助金事業収入(一般)	5	5	0	
受取利息配当金収入			4, 135	4, 684	△549	
その他の収入			1, 715	2, 426	△711	
	受入研修費収入		67	71	△4	
	利用者等外給食費収入		0	657	△657	
	雑収入		1, 648	1, 698	△50	
		雑収入	1, 648	1, 698	△50	
	事業活動収入計(1)		1, 305, 741	1, 357, 814	△52, 073	
人件費支出			1, 004, 729	1, 058, 046	△53, 317	
	役員報酬支出		4, 800	4, 800	0	
	その他の報酬支出		4, 003		△72	
	職員給料支出		628, 442		△14, 737	
		職員俸給	529, 880		△9, 565	
		職員諸手当	98, 562			
	職員賞与支出		138, 885		△7, 686	
	非常勤職員給与支出		95, 367	110, 086	△14, 719	
		非常勤職員賃金	93, 670		$\triangle 16,416$	
		非常勤職員諸手当	1, 697	0	1, 697	
	退職給付支出	>1 -14 554 1545 € BH 1 □	11, 267	17, 875	△6, 608	
	法定福利費支出		120, 811	130, 219	△9, 408	
	介護職員処遇改善一時金支出		1, 154	1, 241	∆9, 408 	
事業費支出						
ア木貝入山	給食費支出		131, 562	144, 386	△12, 824	
	和 及 質 又 山 介 護 用 品 費 支 出		16, 772	18, 830	△2, 058	
	保健衛生費支出		130		△36	
			1, 339		328	
	医療費支出		100	120	△20	
	被服費支出		50		△102	
	教養娯楽費支出		1, 434		△360	
	水道光熱費支出		48, 928		△7, 412	
		電気料金	24, 035		△2, 446	
		水道料金	11, 705		△2, 348	
		ガス料金	11, 263	13, 871	△2, 608	

大	Н н	.I.	<b>十</b> 左	治左舟子筥姫	<b>共刊博 V 鴻姫</b>	(単位: 千円)
	中	小 - * * * * * * * * * * * * * * * * * * *		前年度予算額		摘要
	[40 vol # 11 1	プロパンガス料金	1, 925	1, 935	△10	
	燃料費支出		8, 850	10, 854	△2, 004	
	消耗器具備品費支出		11, 218	11, 345	△127	
	保険料支出		1, 017	1, 137	△120	
	賃借料支出		10, 085	9, 397	688	
	教育指導費支出		6, 186	7, 308	Δ1, 122	
	車輌費支出		25, 453	25, 932	△479	
		車輌費支出	10, 708	11, 208	△500	
		車輌燃料費支出	14, 745	14, 724	21	
事務費支出			227, 208	235, 131	△7, 923	
子切员人国	福利厚生費支出		6, 609	6, 828	△219	
	職員被服費支出					
	旅費交通費支出		2, 881	2, 623	258	
			5, 700	6, 494	△794	
	研修研究費支出		6, 092	6, 662	△570	
	事務消耗品費支出		5, 648	5, 282	366	
	印刷製本費支出		8, 064	8, 021	43	
	水道光熱費支出		3, 014	3, 030	△16	
		電気料金	1, 799	1, 807	Δ8	
		水道料金	580	598	△18	
		ガス料金	630	620	10	
		プロパンガス料金	5	5	0	
	燃料費支出		582	576	6	
	修繕費支出		8, 885	10, 237	△1, 352	
	通信運搬費支出		13, 909	14, 263	△354	
	会議費支出		356	343	13	
	広報費支出					
	業務委託費支出		9, 910	10, 167	△257	
			69, 473	76, 024	△6, 551	
	手数料支出		14, 172	8, 400	5, 772	
	保険料支出		8, 818	11, 167	△2, 349	
	賃借料支出		27, 976	30, 345	△2, 369	
	土地·建物賃借料支出		4, 598	4, 475	123	
	租税公課支出		10, 134	8, 458	1, 676	
	保守料支出		15, 890	17, 121	△1, 231	
	涉外費支出		1, 386	1, 455	△69	
	諸会費支出		1, 601	1, 650	△49	
	指定寄附金払出支出		1, 500	1, 500	0	
	雑支出		10	10	0	
利用者負担軽減額			780	816	△36	
助成金支出			8, 621	8, 619	2	
747AWAH	助成金支出		8, 621	8, 619	2	
	50000000000000000000000000000000000000	福祉・ボランティア団体活動助成金支出				
		地区活動助成金支出	1, 900	1, 900	0	
		也[四] (1) (1) (1) (1) (2) (2) (2) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4	1, 411	1, 429	△18	
		社会福祉協力校事業活動助成金支出	100	100	0	
			4, 585	4, 565	20	
A 1 A 1		地域福祉活動推進事業助成金支出	625	625	0	
負担金支出			16, 363	16, 780	△417	
	負担金支出		16, 363	16, 780	△417	
		イベント負担金支出	968	968	0	
		施設維持管理業務負担金支出	15, 395	15, 812	△417	
その他の支出			0	366	△366	
	雑支出		0	366	△366	
		退職手当積立基金預け金差損	0	366	△366	
	事業活動支出計(2)		1, 389, 263	1, 464, 144	△74, 881	
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)			△83, 522	△106, 330	22, 808	
施設整備等補助金収入		1, (4)				
MEI以正 M 寸 冊 切 亚 収 / )	施設整備等補助金収入		1, 400	3, 330	△1, 930	
	心以正州守州奶並以八		1, 400	3, 330	△1, 930	

						(単位:千円)
大	中	小	本年度予算額	前年度予算額	差引増△減額	摘要
	施設整備等収入計(4)		1, 400	3, 330	△1, 930	
固定資産取得支出			5, 268	7, 716	△2, 448	
	車輌運搬具取得支出		4, 400	7, 112	△2, 712	
	器具及び備品取得支出		868	604	264	
	施設整備等支出計(5)		5, 268	7, 716	△2, 448	
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)			△3, 868	△4, 386	518	
基金積立資産取崩収入	`		33, 204	34, 807	△1,603	
	ともしび基金積立資産取崩収入		33, 204	34, 807	Δ1, 603	
		ともしび基金積立資産取崩収入(普通預金)	33, 204	34, 807	Δ1, 603	
積立資産取崩収入			8, 400	6, 693	1, 707	
	退職給付引当資産取崩収入		0	3, 625	△3, 625	
	長期預り金積立資産取崩収入		7, 607	1, 800	5, 807	
	福祉の店運営事業積立資産取崩収入		793	1, 268	△475	
その他の活動による収入			0	1, 872	△1,872	
	退職手当積立基金預け金取崩収入		0	1, 872	△1, 872	
	その他の活動収入計(7)	)	41, 604	43, 372	Δ1, 768	
基金積立資産支出			4, 142	4, 272	Δ130	
	ともしび基金積立資産支出		4, 020	4, 150	△130	
		ともしび基金積立資産支出(普通預金)	4, 020	4, 150	△130	
	施設整備基金積立資産支出		121	121	0	
		施設整備基金積立資産支出(普通預金)	121	121	0	
	寄附金基金積立資産支出		1	1	0	
		寄附金基金積立資産支出(普通預金)	1	1	0	
積立資産支出			9, 537	11, 965	△2, 428	
	退職給付引当資産支出		8, 637	10, 795	Δ2, 158	
	長期預り金積立資産支出		180	450	△270	
	福祉の店運営事業積立資産支出		720	720	0	
その他の活動支出計(8)			13, 679	16, 237	△2, 558	
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)			27, 925	27, 135	790	
予備費支出(10)			2, 000	3, 000	Δ1, 000	
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)			△61, 465	△86, 581	25, 116	
前期末支払資金残高(12)			411, 719	404, 457	7, 262	
当	当期末支払資金残高(11)+(12)			317, 876	32, 378	